

# Programmablauf

**3. Gemeinsame Tagung der Stadt- und Gemeindesportverbände,  
der Kreissportbünde und des Landessportbundes NRW  
am 21. Februar 2015 von 10:15 Uhr bis ca. 15:30 Uhr  
im Hotel Franz, Steeler Str. 261 in 45138 Essen**

## **Sitzungsleitung**

**Reinhard Ulbrich und Lutz Stermann**

- 09:30 -10:15 Uhr   Anreise und Anmeldung  
Ankommen bei Kaffee/Tee und Brötchen
- 10:15 -10:30 Uhr   Begrüßung durch den Sprecher der Bünde  
Reinhard Ulbrich
- 10:30 -13:00 Uhr   Berichte aus den Projektstandorten  
Auswertung der Befragung an den Projektstandorten  
Diskussion zu übergreifenden Themen und Fragestellungen
- 13:00 -13:45 Uhr   Mittagspause mit Imbiss
- 13:45 -14.45 Uhr   Gruppenarbeit zu Mitglieds- und Beitragsmodellen  
Moderatoren/Moderatorin:
- Alexander Bergenthal – KSB Coesfeld
  - Heinz Huber – KSB Mettmann
  - Britta Kukuk – KSB Höxter
  - Lutz Stermann – stellv. Sprecher der Bünde
  - Reinhard Ulbrich – Sprecher der Bünde
- 14.45 - 15:30 Uhr   Abschlussplenum
- Ab 15:30 Uhr       Kaffee/Tee/Kuchen und Abreise

**Programmänderungen vorbehalten**



## Herzlich willkommen zur 3. gemeinsamen Tagung der SSV/GSV - KSB - LSB NRW am 21. Februar 2015 in Essen

SPORT bewegt NRW

### Tagesordnung



- 10:15 Uhr Begrüßung, Einführung in die Tagung
- 10:30 Uhr Berichte aus den Projektstandorten
  - Diskussion zu übergreifenden Themen und Fragestellungen
- 13:00 Uhr Mittagspause mit Imbiss
- 13:45 Uhr Gruppenarbeit zu Mitglieds- und Beitragsmodellen
- 14:45 Uhr Abschlussplenum
- 15:30 Uhr Kaffee/Tee/Kuchen
- anschließend Abreise

## Berichte aus den Projektstandorten



- Diskussion zu übergreifenden Themen und Fragestellungen

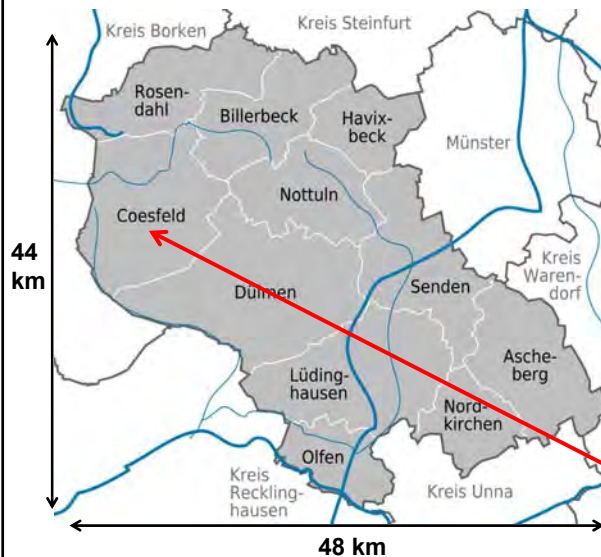


## Stärkung des Verbundsystems - Kreissportbund Coesfeld -

Alexander Bergenthal  
Essen, 21.02.2015

SPORT BEWEGT NRW!

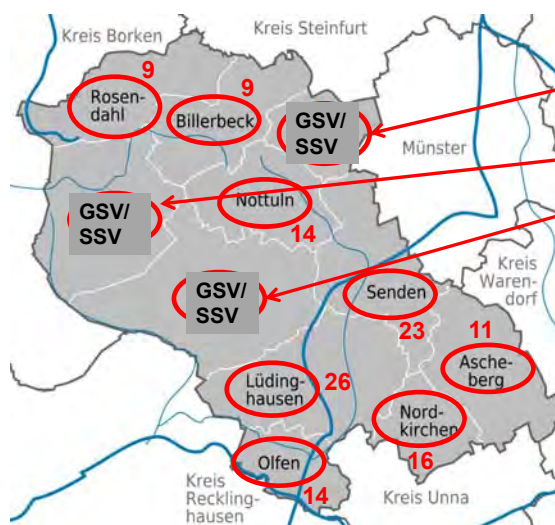
## Strukturen Kreis Coesfeld



- 11 Städte und Gemeinden
- 215.000 Einwohner (9.000-45.000 Einw.)
- 194 Einw./km<sup>2</sup>
- 209 Vereine
- 73.000 Mitglieder in Sportvereinen (34% der Einwohner)



## SSV/GSV im Kreis Coesfeld



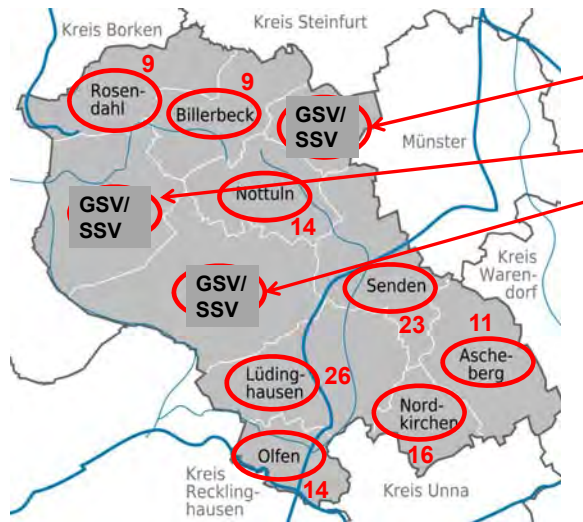
### Drei SSV/GSV

- Gemeindefortverband Havixbeck
- Stadtsportring Coesfeld
- Stadtsportring Dülmen

### SSV/GSV sind Mitglied im KSB

Vereine sind im KSB und teilweise im SSV/GSV Mitglied

## SSV/GSV im Kreis Coesfeld



### Acht Kommunen ohne SSV/GSV

- 9.000 bis 23.000 Einwohner
- 9 bis 26 Vereine in diesen Kommunen
- Struktur der Vereine: Vereine >1000 Mitgliedern bis zu Vereinen <20 Mitgliedern

## Was ist bisher passiert?

- Einarbeitung in das Thema und in die Sportstrukturen des Kreises
- Kontakt mit den Kommunen (Verwaltungsspitze + Mitarb.)
- Teilnahme an der Bürgermeisterrunde (11/2015)
- Gespräche mit den bestehenden SSV/GSV
- Gesprächsabend mit Vereinen in bisher drei Kommunen
- Sitzungen und Tagungen mit dem LSB
- Schulung Führungskräfte-Nachwuchs
- Befragung der Sportvereine und anschließende Auswertung der Ergebnisse (12/14 – 02/15)

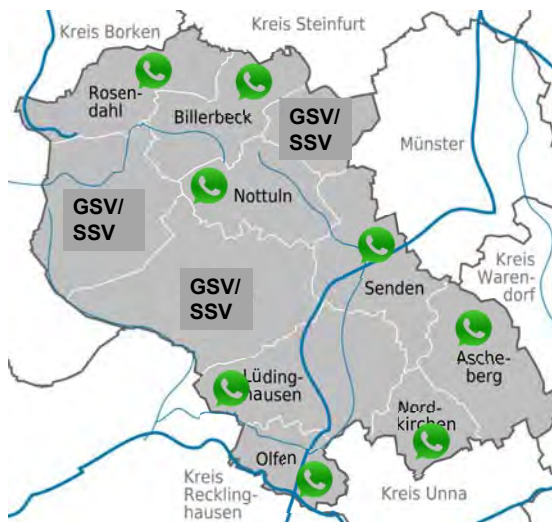
## Stand im Februar 2015



### Gespräche mit Bürgermeistern/ Dezernenten

Nottuln 02/15  
Nordkirchen 04/15  
Ascheberg 05/15  
Olfen ?  
Lüdinghausen ?

## Stand im Februar 2015



### Gespräche mit den Vereinen

Billerbeck 04/14  
Senden 04/14  
Rosendahl 01/15

## Ergebnisse 1/2



- In knapp einem Jahr lassen sich Strukturen kaum verändern
- Erstkontakt zu allen Kommunen und zu vielen Vereinen ist hergestellt
- Vertrauen zwischen den Vereinen und den Mitarbeitern vom KSB muss erst einmal hergestellt werden
- Der „Leidensdruck“ der Vereine ist meist nicht groß genug um auf Anhieb ein offenes Ohr für das Thema SSV/GSV zu finden
- Viele Vereine kommen nach eigener Aussage schon lange ohne die Hilfe eines SSV/GSV gut klar
- Gescheiterte Bemühungen zur Gründung eines SSV/GSV in der Vergangenheit erschweren die Arbeit

## Ergebnisse 2/2



- In Gemeinden mit knapp 10 Vereinen lässt sich ein SSV/GSV häufig nur schwer realisieren (Ehrenamtliche!, Bedarf?)
- Ein „Runder Tisch für den Sport“ wird von vielen Vereinen und auch kommunalen Vertretern sehr positiv gesehen
- In einigen Kommunen gibt es durchaus einen guten Nährboden für einen SSV/GSV, dieser Prozess kann aber nur sehr langsam angestoßen werden
- Der „Runde Tisch“ kann dabei in einigen Kommunen durchaus als Weg zu einem SSV/GSV gesehen werden
- Der gute Kontakt zu den bestehenden SSV/GSV wurde im letzten Jahr weiter intensiviert
- Die bestehenden SSV/GSV haben durchaus Interesse an einer intensiveren Mitarbeit

Manpower  
und



KREISSPORTBUND  
Coesfeld e.V.



## Vorerst kein Gemeindegemeinschaftsverband

Vertreter der Vereine einigen sich auf „Runden Tisch“ / Bestmögliche Angebote unterbreiten

ROSENDALH (pb). Auf eine große Resonanz der Rosendahl Sportvereine stieß die Einladung der Gemeinde zur Gründung eines „Runden Tisches für den Sport“ in Zusammenarbeit mit dem Kreissportbund Coesfeld.

Die Vertreter von sieben der insgesamt neun Rosendahl Mitgliedsvereine des Landessportbundes informierten sich im Rathaus über die neuesten Angebote und Fördermöglichkeiten des Kreissportbundes – auf die Grün-

dung eines Gemeindegemeinschaftsverbandes konnten sich die Teilnehmer nicht einigen. Der Vorsitzende des Kreissportbundes, Bernd Heuermann, und Projektreferent Alexander Bergenthal, der die Geschäftsführung des

„Runden Tisches“ in Rosendahl übernahm, sind im Gespräch mit den Verantwortlichen des Sports in Nordrhein-Westfalen vor. Ziel dieses Systems sei es, die Sportvereine aktiv dabei zu unterstützen, bestmögliche Ange-

bote zu unterbreiten. Den KSB liegt es nicht an, sich den Tischen als Vertretungen des gemeinwohlorientierten Sports auf der kommunalen Ebene der kreisangehörigen Städte und Gemeinden käme, so Heuermann, ein zunehmender Stellenwert zu. Auch die Herausforderungen, denen sich die Sportvereine durch den Ausbau der Ganztagschulen stellen müssen, standen im Fokus der Diskussion.

Auf die Gründung eines Gemeindegemeinschaftsverbandes konnte sich die Teilnehmerrunde zwar nicht einigen, stimmte aber einem erneuten „Runden Tisch“ zu. Zu diesem wird die Gemeindeverwaltung nach dem Sommerferien einladen. In der Zwischenzeit sollen die Vereine konkrete Ziele und Wünsche formulieren und an den Projektreferenten weiterleiten.

## Vorstellung KSB Coesfeld



Im Rahmen eines „Runden Tisches“ für den Sport in Rosendahl informierten der Projektreferent Alexander Bergenthal (links) und der Bürgermeister (rechts) die Teilnehmer über die Möglichkeiten des KSB.

## Bürgermeisterrunde im Kreis Coesfeld

## Sitzung mit den Vereinen in Rosendahl

## Was ist noch geplant?

KREISSPORTBUND  
Coesfeld e.V.



- Weitere Auswertung der Befragung und Nutzung der Befragungsergebnisse für die Arbeit im KSB
- Gespräche mit Vereinen in fünf Kommunen
- „Runder Tisch des Sports“ in einigen Kommunen
- „Runden Tisch“ in einen SSV/GSV überführen!?
- Finanzierungsmodelle für SSV/GSV/Runden Tisch entw.
- Gespräche mit den Großsportvereinen (>1000 Mitgl.)
- Treffen von Verantwortlichen der SSV/GSV mit dem KSB
- Organisationsentwicklungsprozess und Projekt verzahnen
- Treffen mit Projektkoordinatoren und der Resonanzgruppe





**Vielen Dank  
für Eure/Ihre Aufmerksamkeit**

SPORT BEWEGT NRW!



**Stärkung des Verbundsystems  
- Projektstandort Kreis Höxter -**

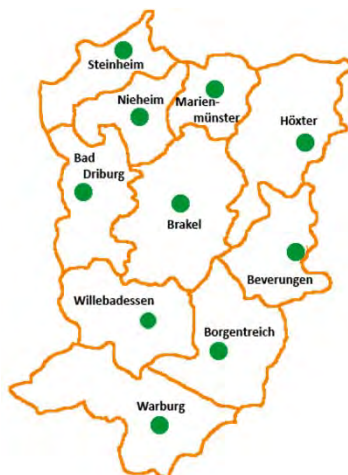
Referentin Britta Kukuk  
Essen, 21.02.2015

SPORT BEWEGT NRW!

## Der Kreis Höxter



## Strukturelle Besonderheiten im Kreis Höxter



10 Kommunen (Städte)

142.790 Einwohner

Ländlich-kleinstädtisch  
strukturiert

121,6 Einwohner pro  
Quadratkilometer

283 Vereine, in denen  
55.000 Einwohner (38%)  
der Region aktiv sind

## Situation der Stadtsportverbände



### 3 Stadtsportverbände

- Inaktiv, bestehen nur auf dem Papier
- durch einen „Notvorstand“ besetzt
- Ehrenamtlicher Nachwuchs fehlt (Ämterakkumulation)
- SSV Höxter kein e.V.
- keine Lobby bei den Vereinen

**Vereinbarte Sportförder-richtlinien (2 Kommunen) ohne existierenden SSV**

## Sportpolitische Ausgangslage

- Sportvereine haben durchschnittlich 197 Mitglieder
- Größter Verein zählt 1.145 Mitglieder, der kleinste 7 Mitglieder
- Vereine werden ehrenamtlich geführt
- Keine Geschäftsführer, nur selten Geschäftsstellen
- Vergabe von Hallenzeiten der kommunalen Sportstätten zu 80% in kommunaler Hand
  - 70% der Vereine geben an, mit den Ihnen zur Verfügung stehenden Kapazitäten an Sportstätten zufrieden zu sein
  - und 86% mit den ihnen zugewiesenen Uhrzeiten der Sportstättennutzung zufrieden zu sein
- Sportstättennutzungsgebühren in fünf Kommunen

## **Sportpolitische Ausgangslage**

- kommunale Sportverwaltung in den Kommunen ist geprägt durch uneinheitliche strukturelle u. personelle Voraussetzungen (keine Sportämter)
- Vergabe von Fördermaßnahmen ist dagegen vielfach nicht transparent: persönliche Kontakte von Vereinsvertretern mit Kommunalpolitikern sind in diesen Fällen hilfreich
- Vereine haben teils Vertreter in der Politik (kurze Wege)

## **Konkrete Ziele am Projektstandort „Kreis Höxter“**

1. Anreize zur Neugründung von SSV schaffen
2. Wiederbelebung der SSV Borgentreich e.V., Höxter und Warburg e.V.
3. Entwicklung und Implementierung alternativer Organisationsformen
4. Sportpolitische Bildung/Qualifizierung in den SSV und den Vereinsvorständen
5. Systematische Zusammenarbeit SSV – KSB
6. Eruiierung von Finanzierungsmöglichkeiten der SSV (Beitragsmodelle)
7. Optimierung der Zusammenarbeit mit der kommunalen Sportverwaltung

## Was ist seit Projektbeginn passiert?

- Recherche und Situationsanalyse
- Vorstellung des Projekts im Rahmen der Mitgliederversammlung des KSB Höxter e.V. (2014)
- Abfrage der Struktur/Organisation der SSV mit einem standardisierten Fragebogen und Übertragung der Ergebnisse in Organisationsmodelle
- Gespräche und Befragung der Verwaltungsmitarbeiter der Kommunen ohne SSV
- Abfrage Sportpauschale

## Was ist seit Projektbeginn passiert?

- Treffen der drei SSV Vorstände
- Entwicklung und Durchführung einer quantitativen Vereinsbefragung
- Erstellung eines Fachvortrags zum Projekt
- Planung und Vorbereitung von Workshops in den Kommunen für die Sportvereine
- Anbahnungen von Neugründungen von SSVs
- Gezieltes Angebot an KuG Seminaren zum Thema „Interessensvertretung und Sportpolitik vor Ort“
- Unterstützung bei der Findung von Nachfolgern für die SSV-Vorstände

## Stand Februar 2015



2 SSV wurden überzeugt, sich neu zu formieren

In Warburg findet am 12.3.15 das KuG-Seminar statt

Anbahnungen von Neugründungen von SSVs

angedacht ist eine Zusammenlegung der Kommunen Steinheim, Nieheim und Marienmünster zu einem SSV

## Folgende Kernprobleme haben sich herauskristallisiert

- Sinnhaftigkeit und Aufgabenfelder eines SSV sind nicht bzw. nur unzureichend bekannt.
- Fehlende Grundlagen im Bereich der Organisation der Sports und insbesondere der Sportpolitik
- Angst vor Neustrukturierungen
- Ehrenamtliche Nachwuchs fehlt (Problem der Ämterakkumulation)
- Kirchturmdenken und Konkurrenzgehebe unter den Vereinen

## Was ist in Planung? Ausblick.

- Analyse und Nutzung der Vereinsbefragung
- Dialogveranstaltung – Sportvereinsvorständen
- Schulung der SSV Vorstände: Einarbeitung der neuen Vorstände durch fachkompetente Berater vom LSB NRW
- Aufbau einer Informationsplattform für die Vereine in den Kommunen
- Weitere Gespräche zur SSV-Neugründungen
- Vorträge in den Sportvereinen zum Thema „Stärkung des Verbundsystems“
- Leitfaden für die Gründung eines SSV erarbeiten
- Erstellung einer Stellenbeschreibung für die Posten eines SSV-Vorstandes

**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!**

**Kurze Pause**

**Kaffee/Tee vor dem Saal**

SPORT bewegt NRW



KreisSportBund Mettmann e.V.

**Projektstandort  
Kreis Mettmann**

**Referent Heinz Huber  
Essen, 21.02.2015**





KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



## Ausgangslage

- 8 Stadtsportverbände
- 1 Sportverband (Haan)
- 1 Stadtsportbund (Velbert)
- SSV sind Mitglied im KSB, Vereine sind Mitglied im SSV
- Fläche: 407 km<sup>2</sup> Kreis mit der größten Bevölkerungsdichte

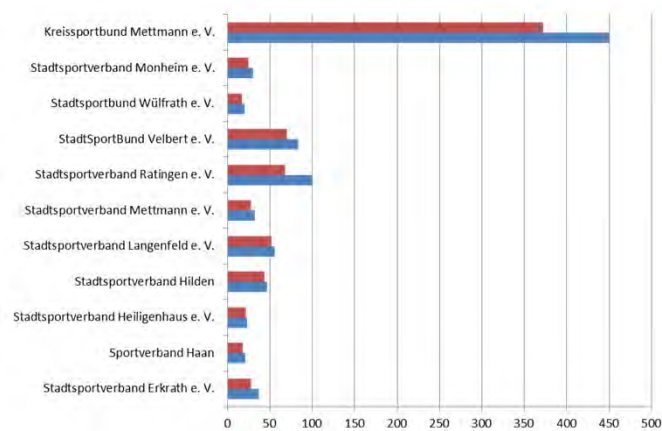


KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



## Meldezahlen Vereine LSB / SSV



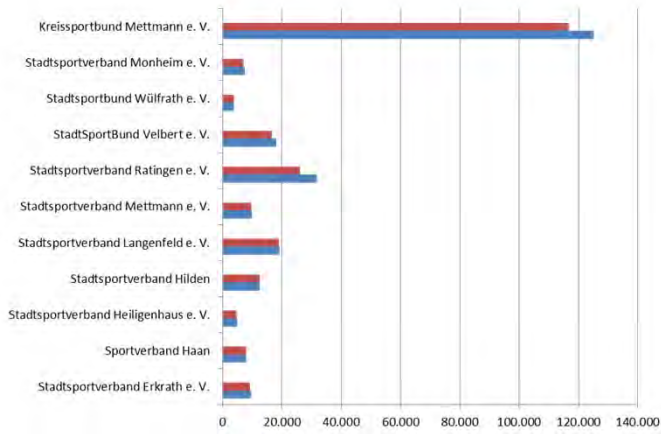


KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



### Meldezahlen Mitglieder LSB / SSV

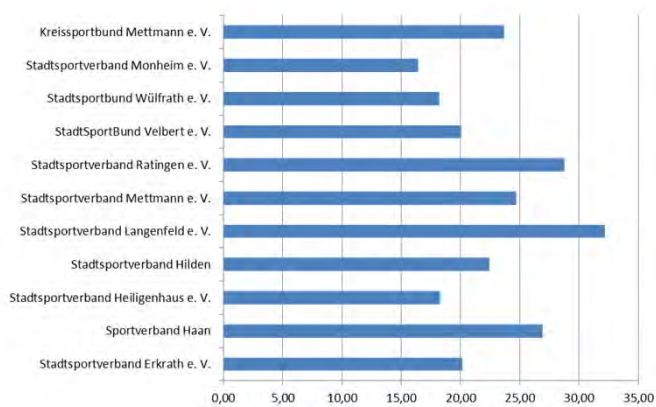


KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



### Organisationsgrad in %





KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



## Was ist bisher passiert?

- Recherche
- Vorstellung des Projekts am 28.04.14 im Rahmen eines Jahrestreffens mit den Vorständen der SSV im KSB Mettmann
- Vorstellung des Projekts bei der Mitgliederversammlung des KSB Mettmann am 04.06.2014
- Treffen/Gespräche und Befragung der SSV mit einem standardisierten Fragebogen und Übertragung der Ergebnisse in Organisationsmodelle
- Treffen/Gespräche und Befragung der Sportämter mit einem standardisierten Fragebogen und Übertragung der Ergebnisse in Organisationsmodelle



KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



## Was ist bisher passiert?

- Treffen/Gespräche mit Vertretern von Großsportvereinen
- Treffen/Gespräche mit dem Sport- und Schulamt des Kreises
- Regelmäßige Treffen und Austausch der Projektreferenten seit Juni 2014
- Treffen mit dem LSB
- Gemeinsame Entwicklung eines Fragebogens zur Abfrage bei den Vereinen
- 1. Auswertungsphase der Fragebögen



KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



## Ergebnisse

- Die Zusammenarbeit zwischen KSB und SSV ist sehr unterschiedlich ausgeprägt
- Einzelne SSV arbeiten im Tagesgeschäft nahezu nicht mit dem KSB zusammen, andere nutzen die Informationen, um ihre Vereine wiederum zu informieren



KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



## Ergebnisse

- Eine Vernetzung der SSV und deren Aktivitäten scheint sehr schwierig umsetzbar zu sein, da die Aktivitäten und die Organisation der SSV sowie die Zusammenarbeit mit Politik, Verwaltung und Vereinen sehr unterschiedlich ist. Hinzu kommt, dass bis auf einen SSV alle anderen neun SSV ausschließlich ehrenamtlich arbeiten
- Es existieren unterschiedliche Finanzierungsmodelle in den SSV
- Vereine können aufgrund der Satzung keine Mitglieder im KSB werden



KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



## Ergebnisse

- Der überwiegende Anteil der SSV ist in politischen Gremien und Ausschüssen vertreten. Es gibt direkte und auch indirekte Kontakte zu Verwaltung und Politik
- Die Umsetzung sportpolitischer Interessen scheint stark von den handelnden Personen abhängig zu sein
- Großsportvereine vertreten ihre Interessen meist direkt. Sie übernehmen oftmals auch Ämter in den SSV oder aber auch in der Politik
- Daraus kann aber auch ein Interessenskonflikt resultieren. Kleinere Vereine fühlen sich hierdurch benachteiligt (z.B. bei der Vergabe von Mitteln oder von Hallennutzungszeiten - Umfrageergebnis)



KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



## Probleme

- Die Struktur der Mitgliedschaft führt dazu, dass der KSB keinen direkten Kontakt zu den Mitgliedsvereinen hat (Problem bei der Umfrage)
- Informationen sind nicht immer deckungsgleich (Vereine, SSV, Sportamt)
- Sportämter sind oftmals mit Verwaltungsleuten und nicht mit Sportfachleuten besetzt
- Es gibt SSV, die offen erklären, dass sie den KSB nicht benötigen
- Es gibt SSV und Vereine, die das Sportangebot des KSB als Konkurrenz betrachten



KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



## Ausblick:

- Jahrestreffen SSV am 24.03.2015
- Durchführung einer Qualifizierungsmaßnahme für die Vorstandsmitglieder der SSV
- Bewertung der Ergebnisse aus der Vereinsbefragung
- Evtl. Handlungen ableiten
- Austausch zu Kernthemen, um über „best practise“ Anregungen für die Arbeit im eigenen SSV zu erhalten
- Zusammenarbeit mit den beiden anderen Standorten
- Kann der KSB Mehrwerte für SSV und Vereine schaffen?
- Können SSV Mehrwerte für Vereine schaffen?



KreisSportBund Mettmann e.V.

LANDESPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

## Mittagspause

LANDESSPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



**12:40 Uhr bis 13:15 Uhr**

**Wir laden Sie herzlich ein zum gemeinsamen  
Imbiss**

**im Raum Zeche Zollverein**

## Gruppenarbeit zu Mitglieds- und Betragsmodellen

LANDESSPORTBUND  
NORDRHEIN-WESTFALEN



<b>WS 1</b>	<b>Großer Saal</b>
<b>WS 2</b>	<b>Raum „Gruga“ (EG)</b>
<b>WS 3</b>	<b>Raum „Folkwang“ (EG)</b>
<b>WS 4</b>	<b>Raum „Aalto“ (1. OG)</b>
<b>WS 5</b>	<b>Raum „Lichtburg“ (1. OG)</b>

## Abschlussplenum



**Berichte aus den Workshops**

**Vielen Dank für Ihre Teilnahme  
und Ihre Mitarbeit!**

**Wir wünschen Ihnen eine gute  
Heimreise!**



SPORT bewegt NRW!



**KREISSPORTBUND**  
Coesfeld e.V.

LANDESSPORTBUND  
NIEDERRHEIN-WESTFALEN

**Befragung der Sportvereine in den  
Kreisen Coesfeld, Höxter und Mettmann**

**KREISSPORTBUND**  
HÖXTER e.V.

21.02.2015

**KSD**

SPORT verbund NRW

**Sportvereinsbefragung**

LANDESSPORTBUND  
NIEDERRHEIN-WESTFALEN

- 1. Durchlauf: 2.12.2014 – 19.12.2014
- 2. Durchlauf: 8.01.2015 – 18.01.2015 (07.02.2015)
- Schließung der Befragung: 18.01.2015 (17.02.2015)
- Mithilfe von C.Kirstein, EvaSys Auswertung

## Sinn der Befragung?

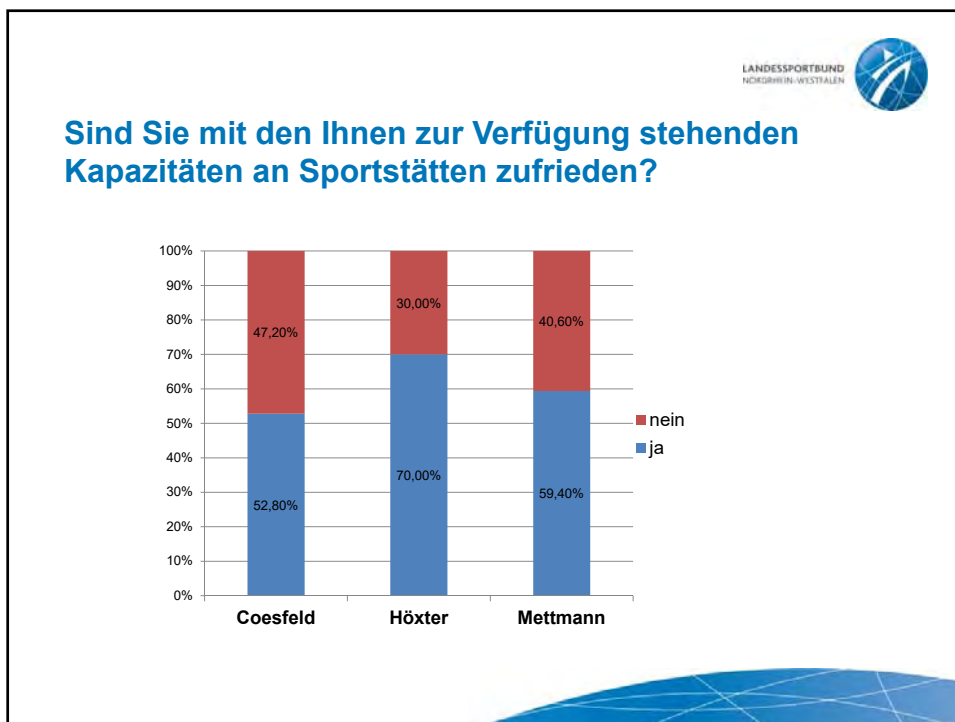
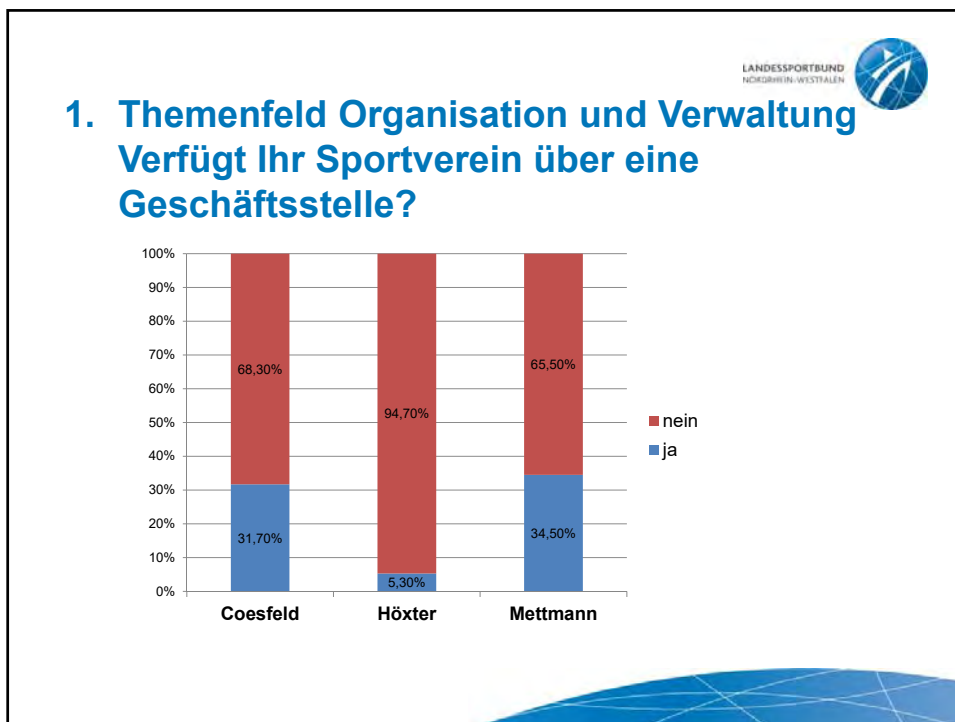
- Ist-Situation in den Vereinen ermitteln
- Bedarfe der Vereine ermitteln
- Brauchen die Vereine einen SSV/GSV?
- Brauchen die Vereine den KSB?
- Mehrwerte für Vereine schaffen seitens der SSV / GSV und KSB

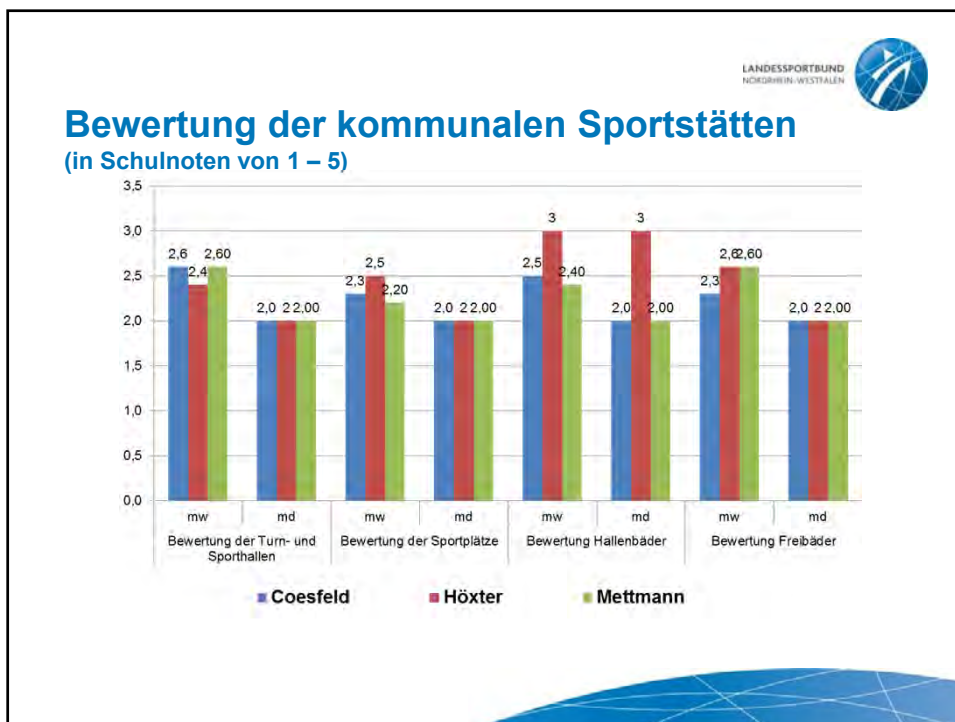
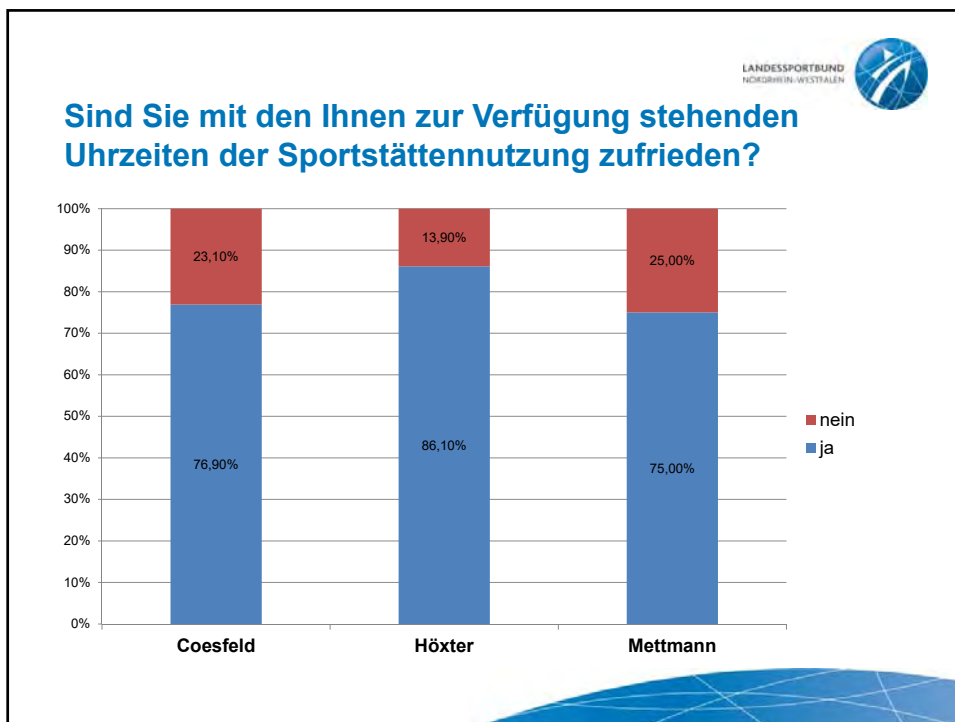
## Themenfelder des Fragebogens

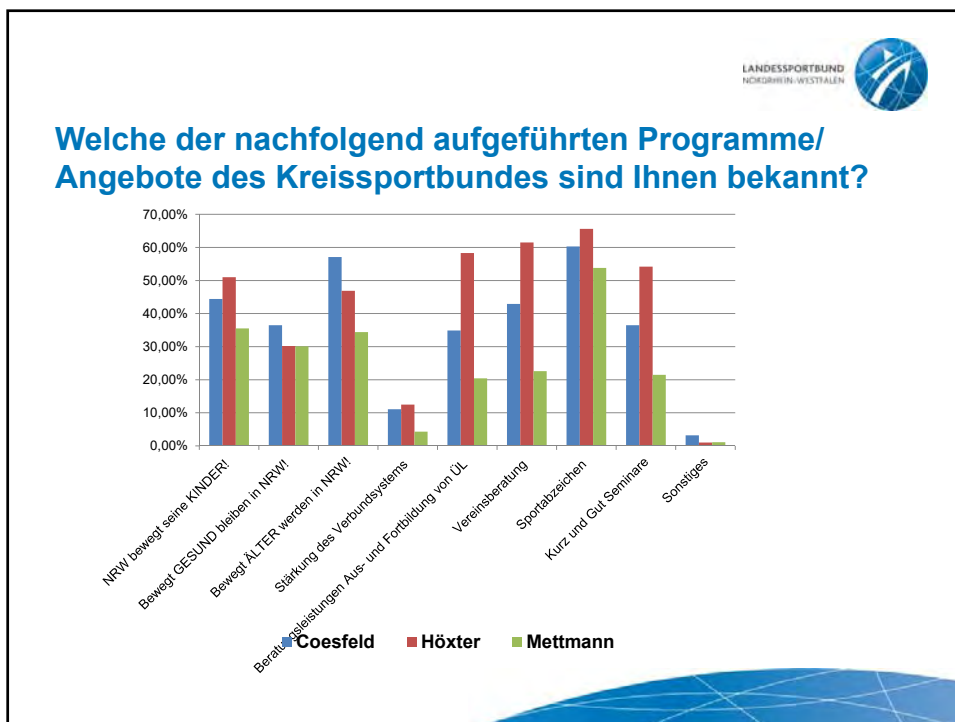
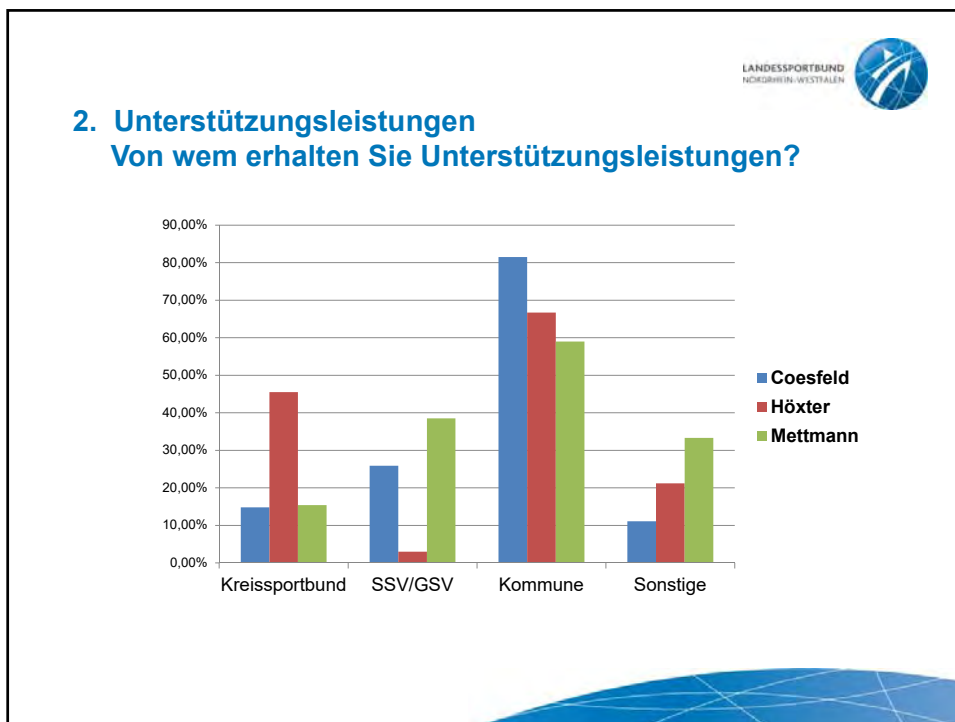
- Organisation und Verwaltung
- Unterstützungsleistungen
- Kooperationen des Vereins
- Offener Ganzttag
- Sportpolitische Interessensvertretung

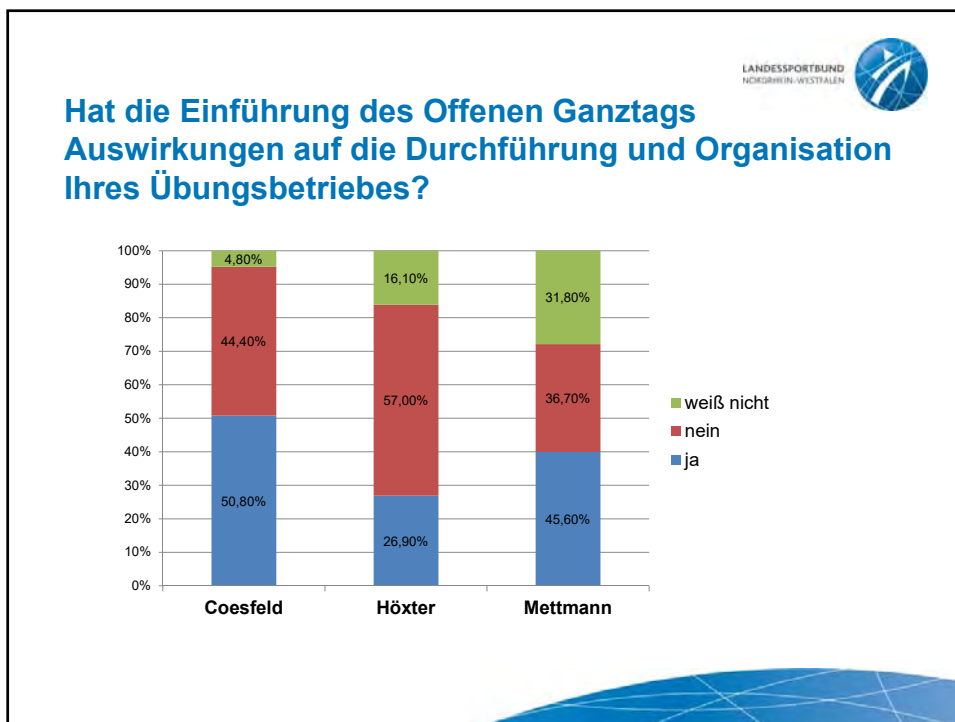
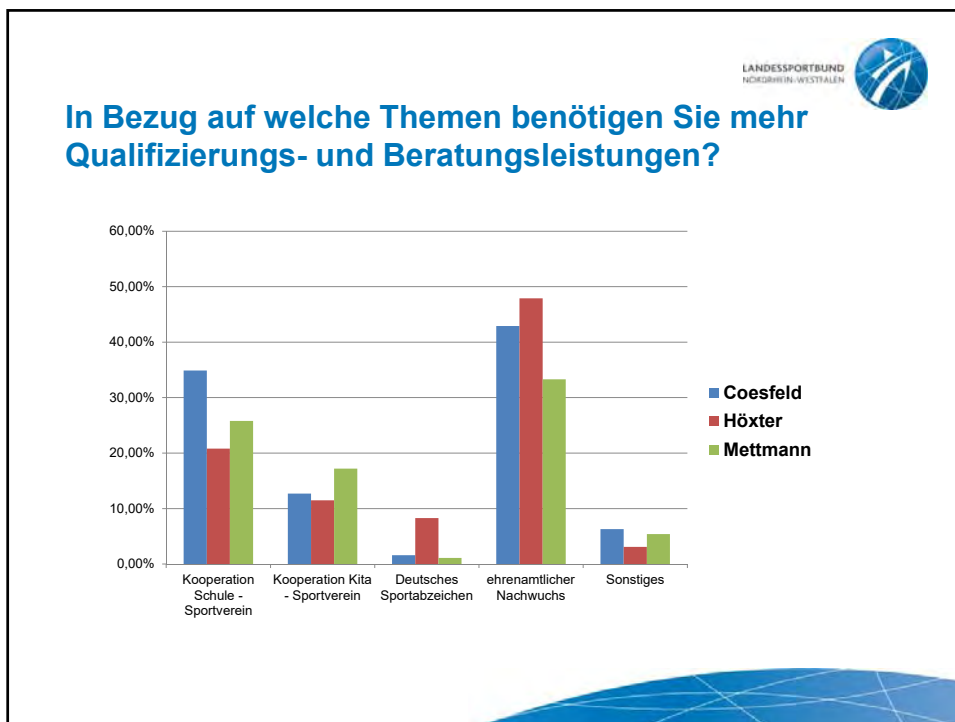


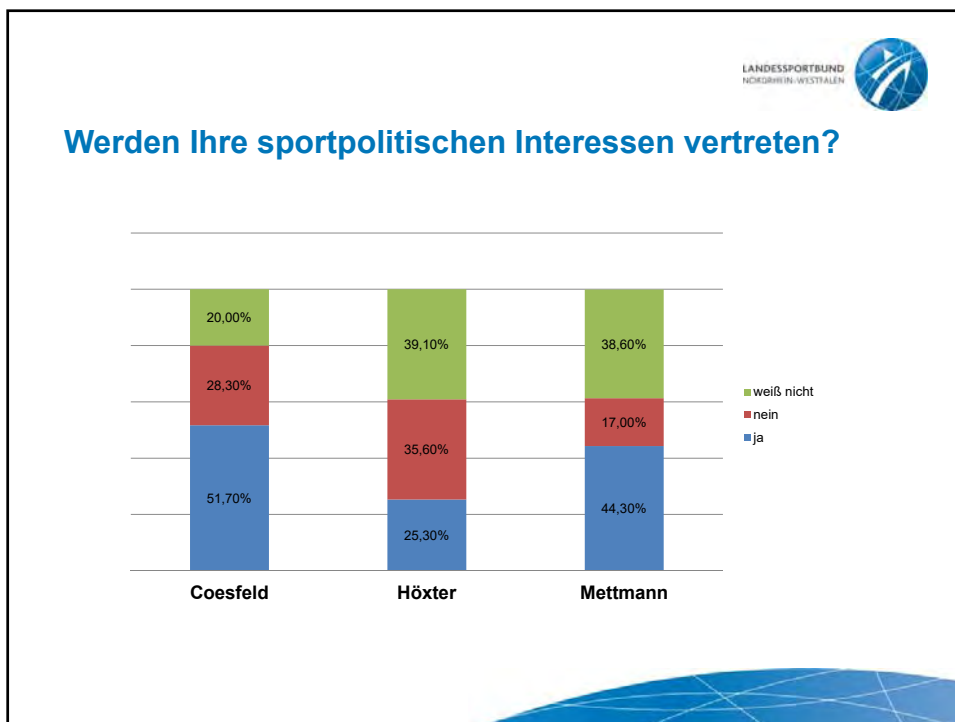
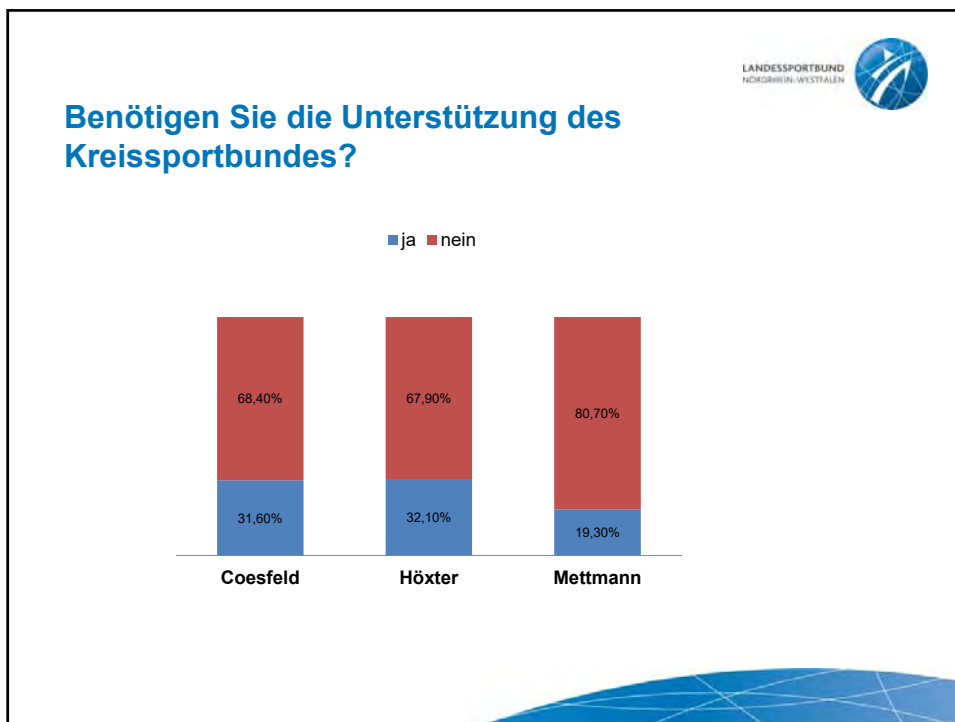
An dieser Stelle werden nur die für das Projekt relevanten Fragstellungen und Ergebnisse vorgestellt!

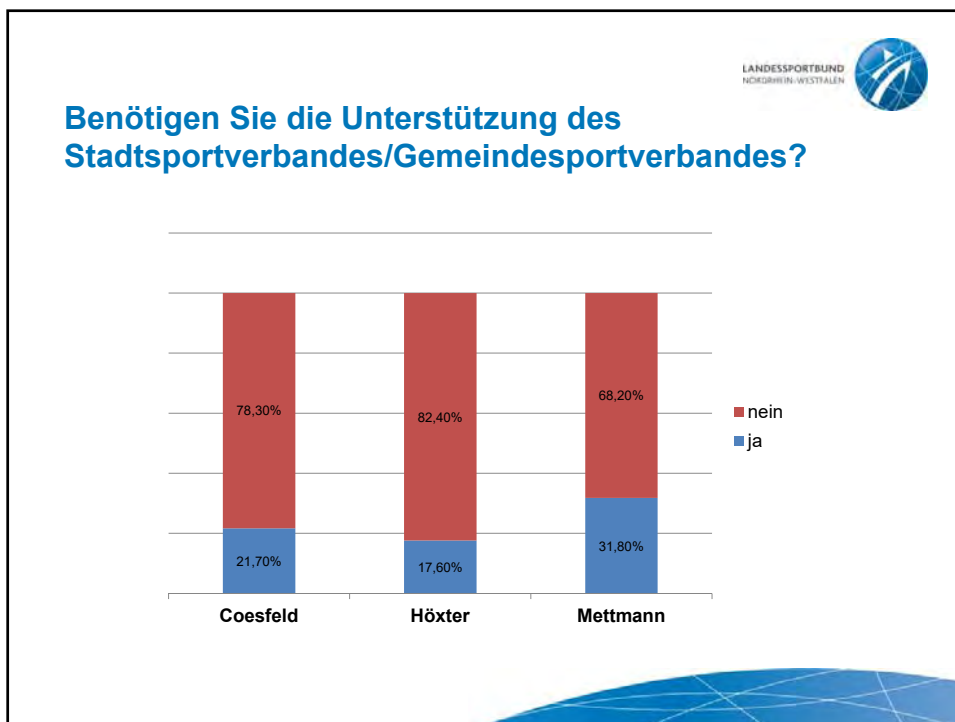
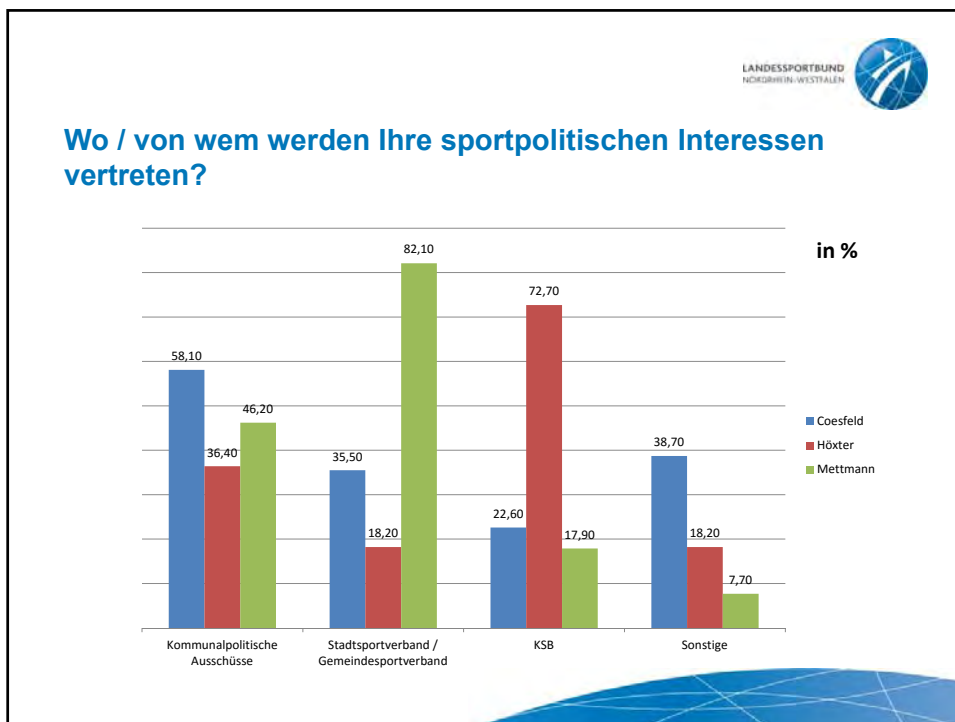




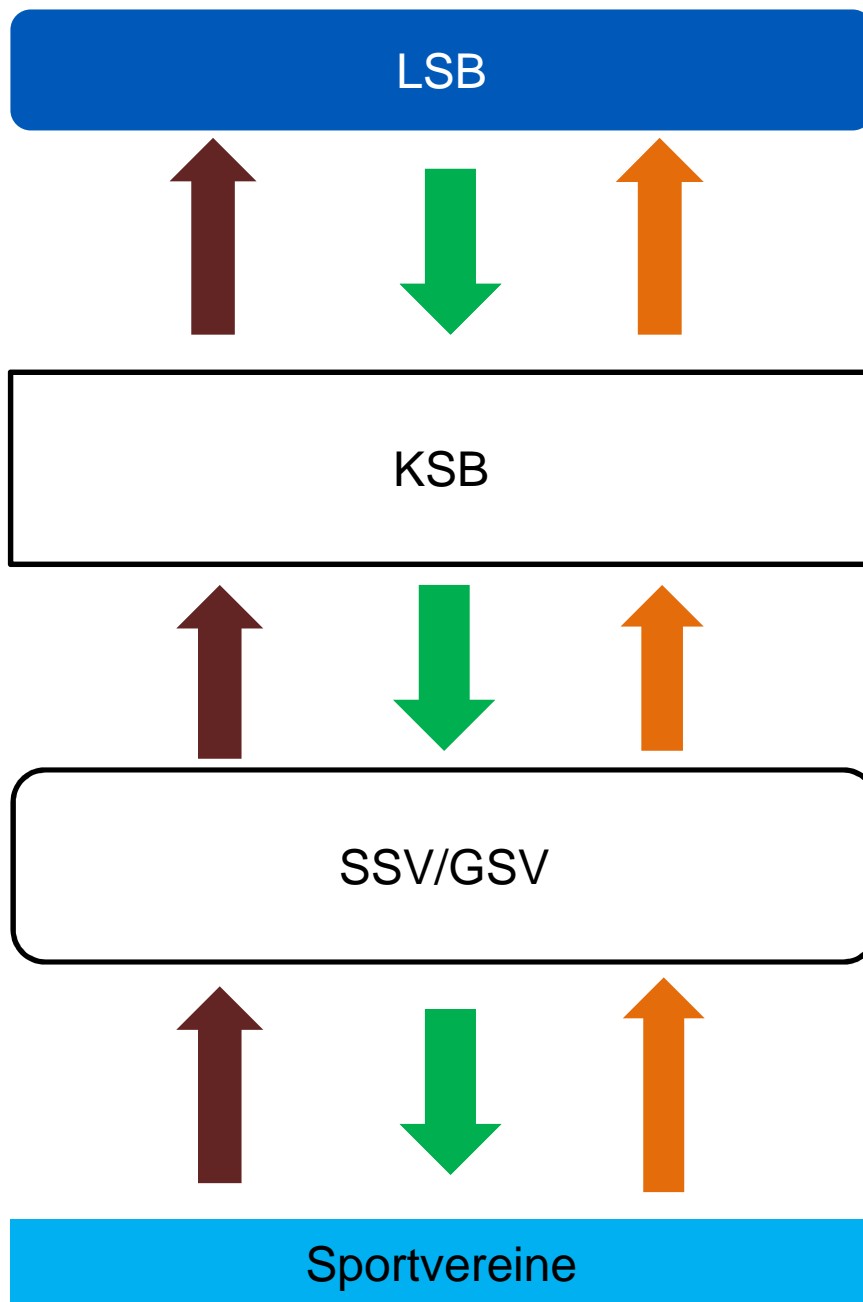










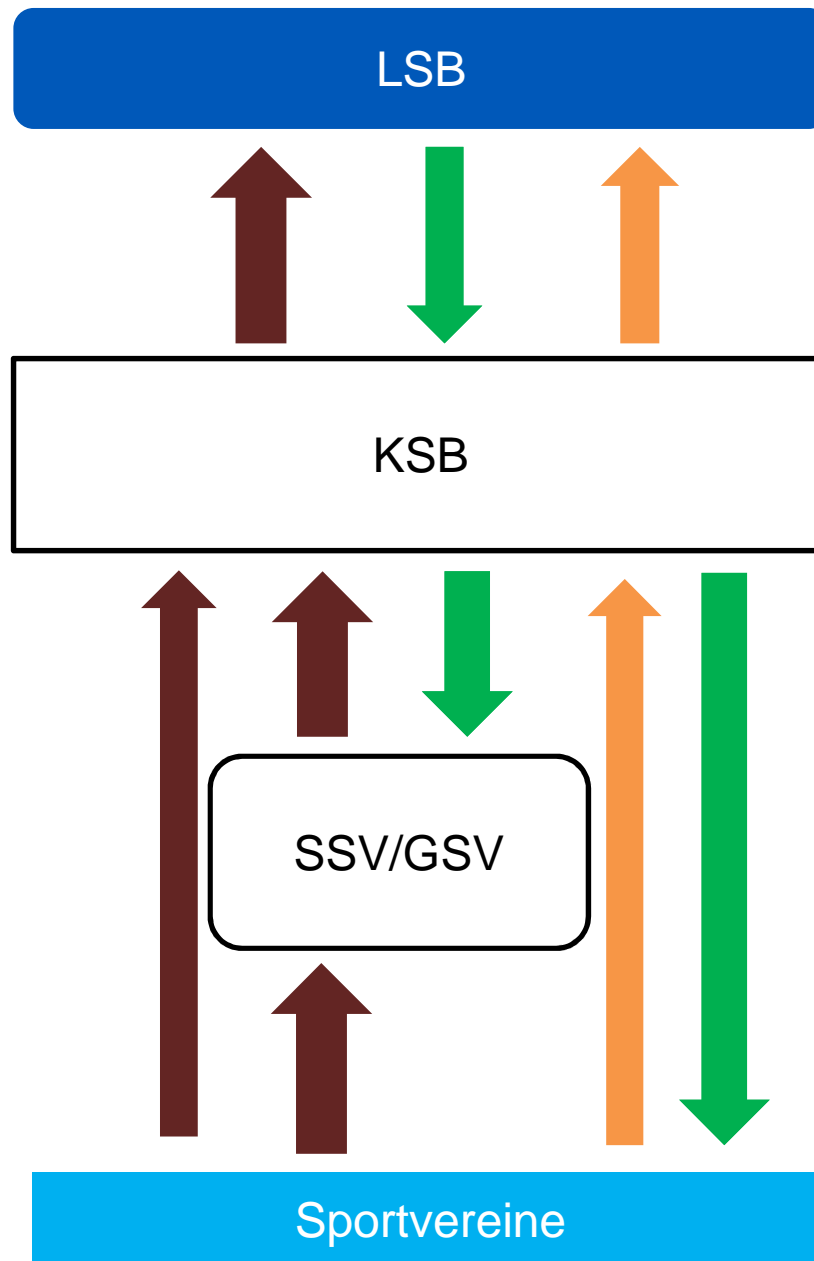


Modell  
1

Zuschüsse

Beiträge

Mitglied-  
schaft



Modell 2

Zuschüsse

Beiträge

Mitgliedschaft