



## **Führungsleitsätze des Führungsteams des Landessportbundes NRW**

(Stand 29.11.2022)

Als Führungskräfte\* des Landessportbundes NRW und seiner Sportjugend übernehmen wir Verantwortung für unsere Mitarbeiter\*innen und unsere Organisation. Wir wollen Vorbilder sein und verstehen uns als Team, dessen Arbeit sich an folgenden Grundsätzen ausrichtet:

### **Wir gehen ehrlich, verbindlich und vertrauensvoll miteinander um.**

- Wir sind selbstkritisch und geben eigene Fehler zu.
- Wir gehen offen mit Konflikten um und suchen nach einvernehmlichen Lösungen.
- Wir geben konstruktives Feedback. Wir bestärken die Mitarbeiter\*innen, Feedback zu geben und nehmen dieses an.
- Wir nehmen uns Zeit für unsere Mitarbeiter\*innen.

### **Wir berücksichtigen die Fähigkeiten, Ideen und Entwicklung aller Mitarbeiter\*innen.**

- Wir fördern die Stärken und Kompetenzen und berücksichtigen genauso die „Schwächen“ unserer Mitarbeiter\*innen.
- Wir fördern die individuelle Entwicklung, u.a. über Fortbildungen.

### **Wir geben unseren Mitarbeiter\*innen Rückendeckung.**

- Wir berücksichtigen persönliche Bedürfnisse/Lebenslagen.
- Wir schützen unsere Mitarbeiter\*innen vor ungerechtfertigter Kritik.

### **Wir kommunizieren transparent, zeitnah und geben Wissen weiter.**

- Wir stellen einen regelmäßigen Austausch innerhalb unserer Teams mit einem ausgewogenen Mix aus analogen und digitalen Formaten sicher.
- Wir tragen gemeinsam Verantwortung für einen einheitlichen Informationsstand innerhalb der Belegschaft.
- Wir treten der Verbreitung von Gerüchten entgegen.

### **Wir treffen begründete Entscheidungen und stehen für die Ergebnisse ein.**

- Wir vertreten gemeinsam und loyal die Unternehmensziele und -entscheidungen. Wir verdeutlichen unseren Mitarbeiter\*innen, welchen Beitrag sie zur Erreichung dieser Ziele leisten.
- Wir binden unsere Mitarbeiter\*innen bei konkreten Entscheidungsprozessen aktiv ein, übertragen ihnen Verantwortung und schaffen Freiräume für sie.
- Wir legen Entscheidungsbefugnisse und -wege innerhalb unseres Verantwortungsbereichs eindeutig fest.

### **Wir führen gemeinsam mit konkret vereinbarten, messbaren Zielen.**

- Wir überprüfen die Zielerreichung und geben Feedback zu (Zwischen-) Ergebnissen.

\* Vorstand, Ressortleitungen, Stabsleitungen und Teamleitungen der Verwaltung in Duisburg; Leitungen der Olympiastützpunkte in Dortmund, Essen und Köln; Leitungen und Bereichsleitungen des Sport- und Tagungszentrums in Hachen und der Sport- und Erlebnisdörfer in Hachen und Hinsbeck